



## การบริหารโครงการเชิงปฏิบัติ (Project Management in Practice)

สำหรับในด้านธุรกิจก่อสร้างและด้านวิศวกรรม รุ่นที่ 39

ระหว่างวันที่ 6-7 พฤศจิกายน พ.ศ. 2566 เวลา 09.00-16.00 น. ณ ห้องประชุมชั้น 4 อาคาร วสท.

จัดโดย คณะกรรมการสาขาวิศวกรรมโยธา วิศวกรรมสถานแห่งประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์



วิทยากรโดย **ดร.สุทธิ ภาชีผล**

ที่ปรึกษาอิสระ และ

อาจารย์ประจำ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี

### หลักการและเหตุผล

การบริหารโครงการเริ่มเข้ามามีบทบาทสำคัญมากขึ้นในองค์กรเป็นจำนวนมาก โดยเฉพาะอย่างยิ่งในธุรกิจที่มีการทำงานในลักษณะที่เป็นโครงการ เช่น โครงการก่อสร้าง โครงการด้านงานวิศวกรรมต่าง ๆ ดังนั้น องค์กรที่เกี่ยวข้องด้านธุรกิจก่อสร้างหริมาตรพ์และด้านวิศวกรรมดังกล่าว จำเป็นต้องปรับตัวให้สามารถแข่งขันได้

หัวใจสำคัญอย่างหนึ่ง คือ ประยุกต์หลักการด้านการบริหารโครงการ (Project Management) อย่างถูกต้อง ซึ่งเริ่มตั้งแต่การวิเคราะห์ความเป็นไปได้ วางแผนงานภายใต้ระยะเวลาที่จำกัด ต้องการใช้ทรัพยากรที่มีอยู่อย่างคุ้มค่า และปฏิสัมพันธ์กับผู้ทำงานทุกฝ่ายงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้สามารถดำเนินการทุกกระบวนการได้อย่างมีประสิทธิภาพ

### วัตถุประสงค์

1. เพื่อให้ผู้เข้าอบรม โดยเฉพาะด้านธุรกิจก่อสร้างหริมาตรพ์และด้านวิศวกรรมรับทราบและเข้าใจหลักการบริหารงานโครงการอย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งสามารถวางแผนโครงการได้ (Project Baseline Schedule)
2. เพื่อให้ผู้เข้าร่วมอบรมทราบหลักการในการติดตามและควบคุมโครงการ (Project Monitoring and Control) รวมทั้งประเด็นสำคัญของการจัดการด้านบุคลากรโครงการ
3. เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้เข้าร่วมอบรมมีการอภิปรายในกรณีศึกษาที่เกี่ยวข้องและเป็นการแลกเปลี่ยนความคิดเห็นเห็นระหว่างผู้เข้าอบรม และวิทยากร เพื่อให้สามารถประยุกต์ให้เกิดประโยชน์แก่องค์กรต่อไป

### กลุ่มเป้าหมาย

- ผู้บริหารโครงการ (Project Manager) หรือหัวหน้าโครงการ (Project Leader)
- ผู้ที่ปฏิบัติงานเกี่ยวกับโครงการงาน (Project Team Member)
- เจ้าของระบบงาน และผู้ใช้ระบบงาน (Users)
- ผู้ที่มีความสนใจทั่วไป

### ติดต่อสอบถามข้อมูลได้ที่

คุณชฎาพร เสมือนใจ เจ้าหน้าที่ วสท.

โทรศัพท์ 02-184-4600-9 ต่อ 538 E-mail: Chadaporn.eit@gmail.com

### ประกาศนียบัตร

ผู้เข้าสัมมนาจะได้รับการบันทึกหน่วยการพัฒนาวิชาชีพวิศวกรรมอย่างต่อเนื่อง (CPD)

จำนวนหน่วย PDU 24 หน่วย

## โครงสร้างหลักสูตร

- Project Management Overview (ภาพรวมของการบริหารโครงการ)
- คำนิยามและวัตถุประสงค์ของการบริหารโครงการ
- การเปรียบเทียบระหว่างการทำงานทั่วไปและการทำงานเป็นโครงการ
- Project Life Cycle (วัฏจักรโครงการ)
- การกำหนด Project Scope (ขอบเขตโครงการ)
- องค์ประกอบสำคัญของ Project Scope
- Workshop
- Decision Matrix (ตารางเมทริกซ์เพื่อการตัดสินใจ)
- แนวคิด Feasibility Study (การศึกษาความเป็นไปได้)
- Project Organization (โครงสร้างองค์กรในโครงการ)
- Theory of Human Behavior (ทฤษฎีพฤติกรรมบุคคล)
- ปัญหาที่มักพบในการบริหารงานบุคคล
- กรณีศึกษาด้านบุคคล
- Project Planning (การวางแผนโครงการ)
- คำถามสำคัญในการวางแผนงาน
- การจัดแบ่งงานเป็นโครงสร้าง (WBS)
- หลักการ GANTT Chart และ CPM
- การประยุกต์ Software เพื่อใช้ในการบริหารโครงการด้านเวลา
- หลักการปรับเวลาแผนงานภายใต้ต้นทุนที่เพิ่มขึ้นน้อยที่สุด
- แนวคิด Risk Management (การจัดการความเสี่ยง)
- การระบุและประเมินความเสี่ยง
- Workshop
- Project Monitoring (การติดตามเผื่อระวังโครงการ)
- การคำนวณและวิเคราะห์หา Earned Value
- การระบุสถานะของโครงการด้านเวลาและค่าใช้จ่ายระหว่างที่ดำเนินโครงการ
- กรณีศึกษา / แนวคิด Project Evaluation (การติดตามและประเมินผลโครงการ)
- ทำแบบทดสอบหลังอบรม

อัตราค่าลงทะเบียน (อัตรานี้รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม 7%, และได้รับการยกเว้นภาษี ณ ที่จ่าย 3%)

ประเภทสมาชิก	ค่าลงทะเบียน
<input type="checkbox"/> สมาชิก วสท.	5,500 /ท่าน
<input type="checkbox"/> พนักงานรัฐ/วิสาหกิจ	5,800 /ท่าน
<input type="checkbox"/> บุคคลทั่วไป	6,000 /ท่าน

## การชำระค่าลงทะเบียน

- เช็ค สั่งจ่าย สมาคมวิศวกรรมสถานแห่งประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์
- โอนเงิน เข้าบัญชีเงินฝากออมทรัพย์ในนาม สมาคมวิศวกรรมสถานแห่งประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์
  - ธนาคารไทยพาณิชย์ สาขาสภากาชาดไทย เลขที่ 045-2-03026-1
  - ธนาคารกรุงเทพ สาขาสูรวงศ์ เลขที่ 147-4-32388-6
  - ธนาคารกรุงไทย สาขาจามจุรีสแควร์ เลขที่ 162-0-09914-4

หมายเหตุ: กรณีโอนเงินเข้าบัญชีธนาคาร กรุณาแฟกซ์สำเนาสลิปเงินโอน พร้อมระบุชื่อผู้เข้าอบรม ที่อยู่ในการออกใบเสร็จ ส่งแฟกซ์มาที่ 0-2184-4662 โทร 0-21844600-9 หรือ e-mail : Chadaporn.eit@gmail.com

สมัครอบรมออนไลน์โดยแสกน QR Code





## การบริหารโครงการเชิงปฏิบัติ (Project Management in Practice)

สำหรับในด้านธุรกิจก่อสร้างและด้านวิศวกรรม รุ่นที่ 39

ระหว่างวันที่ 6-7 พฤศจิกายน พ.ศ. 2566 เวลา 09.00-16.00 น. ณ ห้องประชุมชั้น 4 อาคาร วสท.  
จัดโดย คณะกรรมการสาขาวิศวกรรมโยธา วิศวกรรมสถานแห่งประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์

ขอสำรวจรายชื่อเข้าร่วมอบรมดังต่อไปนี้(กรุณาเขียนชื่อ-นามสกุลตัวบรรจง เพื่อความถูกต้องของวุฒิบัตร)

1) ชื่อ - นามสกุล ..... เลขที่สมาชิก วสท. ....

เลขสมาชิกสภาวิศวกร ..... เบอร์โทร.....

2) ชื่อ - นามสกุล ..... เลขที่สมาชิก วสท. ....

เลขสมาชิกสภาวิศวกร ..... เบอร์โทร.....

ที่อยู่ (หน่วยงาน/บริษัท) ..... เลขที่..... หมู่ที่.....

อาคาร..... ซอย..... ถนน..... ตำบล/แขวง.....

อำเภอ/เขต..... จังหวัด..... รหัสไปรษณีย์..... โทรศัพท์.....

โทรสาร..... E-mail : .....

ผู้ประสานงานโดย ..... โทรศัพท์ .....

เลขประจำตัวผู้เสียภาษี .....  สำนักงานใหญ่  สาขา .....

### อัตราค่าลงทะเบียน (อัตรานี้รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม 7%, และได้รับการยกเว้นภาษี ณ ที่จ่าย 3%)

ประเภทสมาชิก	ค่าลงทะเบียน
<input type="checkbox"/> สมาชิก วสท.	5,500 /ท่าน
<input type="checkbox"/> พนักงานรัฐ/วิสาหกิจ	5,800 /ท่าน
<input type="checkbox"/> บุคคลทั่วไป	6,000 /ท่าน

### การชำระค่าลงทะเบียน

- เช็ค สั่งจ่าย สมาคมวิศวกรรมสถานแห่งประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์
- โอนเงิน เข้าบัญชีเงินฝากออมทรัพย์ในนาม สมาคมวิศวกรรมสถานแห่งประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์
  - ธนาคารไทยพาณิชย์ สาขาสภากาชาดไทย เลขที่ 045-2-03026-1
  - ธนาคารกรุงเทพ สาขาสุรวงศ์ เลขที่ 147-4-32388-6
  - ธนาคารกรุงไทย สาขาจามจุรีสแควร์ เลขที่ 162-0-09914-4

หมายเหตุ : กรณีโอนเงินเข้าบัญชีธนาคาร กรุณาแนบสำเนาสลิปเงินโอน พร้อมระบุชื่อผู้เข้าอบรม ที่อยู่ในการออกใบเสร็จ

ส่งแฟกซ์มาที่ 0-2184-4662 โทร 0-21844600-9 หรือ e-mail : Chadaporn.eit@gmail.com