



## โครงการอบรมเชิงปฏิบัติการหลักสูตร

การบริหารโครงการเชิงปฏิบัติ (Project Management in Practice)

สำหรับในด้านธุรกิจก่อสร้างและด้านวิศวกรรม รุ่นที่ 26

วันที่ 27 – 28 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2562 ณ ห้องประชุมชั้น 4 อาคาร วสท. เวลา 9.00-16.00 น.

จัดโดย สถาบันวิศวกรรม วิศวกรรมสถานแห่งประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์

### หลักการและเหตุผล

การบริหารโครงการเริ่มเข้ามามีบทบาทสำคัญมากขึ้นในองค์กรเป็นจำนวนมาก โดยเฉพาะอย่างยิ่งในธุรกิจที่มีการทำงานในลักษณะที่เป็นโครงการ เช่น โครงการก่อสร้าง โครงการด้านงานวิศวกรรมต่าง ๆ ดังนั้น องค์กรที่เกี่ยวข้องด้านธุรกิจก่อสร้าง วิศวกรรม และด้านวิศวกรรมดังกล่าว จำเป็นต้องปรับตัวให้สามารถแข่งขันได้

หัวใจสำคัญอย่างหนึ่ง คือ ประยุกต์หลักการด้านการบริหารโครงการ (Project Management) อย่างถูกต้อง ซึ่งเริ่มตั้งแต่การวิเคราะห์ความเป็นไปได้ วางแผนงานภายใต้ระยะเวลาที่จำกัด ต้องการใช้ทรัพยากรที่มีอยู่อย่างคุ้มค่า และปฏิสัมพันธ์กับผู้ทำงานทุกฝ่ายงานที่เกี่ยวข้องเพื่อให้สามารถดำเนินการทุกกระบวนการได้อย่างมีประสิทธิภาพ

### วัตถุประสงค์

1. เพื่อให้ผู้เข้าอบรมโดยเฉพาะด้านธุรกิจก่อสร้าง วิศวกรรม และด้านวิศวกรรมรับทราบและเข้าใจหลักการบริหารงานโครงการอย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งสามารถวางแผนโครงการได้ (Project Baseline Schedule)
2. เพื่อให้ผู้เข้าร่วมอบรมทราบหลักการในการติดตามและควบคุมโครงการ (Project Monitoring and Control) รวมทั้งประเด็นสำคัญของการจัดการด้านบุคลากรโครงการ
3. เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้เข้าร่วมอบรมมีการอภิปรายในกรณีศึกษาที่เกี่ยวข้องและเป็นการแลกเปลี่ยนความคิดเห็นระหว่างผู้เข้าอบรม และวิทยากร เพื่อให้สามารถประยุกต์ให้เกิดประโยชน์แก่องค์กรต่อไป

### กลุ่มเป้าหมาย

- ผู้บริหารโครงการ (Project Manager) หรือหัวหน้าโครงการ (Project Leader)
- ผู้ที่ปฏิบัติงานเกี่ยวกับโครงการงาน (Project Team Member)
- เจ้าของระบบงาน และผู้ใช้ระบบงาน (Users)
- ผู้ที่มีความสนใจทั่วไป

### วิทยากร ดร.สุทธิ ภาชีผล

ที่ปรึกษาอิสระ, มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี

### โครงสร้างหลักสูตร

- Project Management Overview (ภาพรวมของการบริหารโครงการ)
- คำนิยามและวัตถุประสงค์ของการบริหารโครงการ
- การเปรียบเทียบระหว่างการทำงานทั่วไปและการทำงานเป็นโครงการ
- Project Life Cycle (วัฏจักรโครงการ)
- ลักษณะและพฤติกรรมทั่วไปของโครงการ
- Feasibility Study (การศึกษาความเป็นไปได้)
- หลักการสำคัญของการศึกษาในเรื่องของความเป็นไปได้

- ผลประโยชน์ที่คุ้มค่า และวิธีการคำนวณ
- Project Evaluation (การติดตามและประเมินผลโครงการ)
- แนวคิดในการประเมินผลทั้งระหว่างและหลังโครงการเสร็จและ Workshop
- Project Planning (การวางแผนโครงการ)
- คำถามสำคัญในการวางแผนงาน
- การจัดแบ่งงานเป็นโครงสร้าง (WBS) และ Workshop
- หลักการ GANTT Chart และ CPM
- หลักการปรับเวลาแผนงานภายใต้ต้นทุนที่เพิ่มขึ้นน้อยที่สุดและกรณีศึกษา
- แนวคิดการประเมินความเสี่ยง
- กลไกสำคัญที่จะทำให้โครงการประสบความสำเร็จ
- Project Monitoring (การติดตามเป้าหมายโครงการ)
- ความหมายของการเฝ้าระวัง และติดตามงาน
- การควบคุม(Control)เมื่อเกิดการเปลี่ยนแปลงและหลักการในการควบคุม
- การคำนวณและวิเคราะห์หาผลการดำเนินงาน (Earned Value Analysis)
- Project Organization (การจัดองค์กรโครงสร้าง)
- Theory of Human Behavior (ทฤษฎีบุคลากร)
- หน้าที่ และความรับผิดชอบของแต่ละคณะ / บุคคลในโครงการ
- สาเหตุของความสำเร็จและความล้มเหลวของโครงการในการบริหารงานบุคคล
- กรณีศึกษาด้านบุคลากร

สอบถามข้อมูลเพิ่มเติม    วิศวกรรมสถานแห่งประเทศไทยฯ (วสท.)  
 โทรศัพท์ 0-21844600-9, 0-23192708-9  
 โทรสาร 0-2184-4662 e-mail : eit@eit.or.th



รับจำกัดเพียง  
35 ท่าน

## โครงการอบรมเชิงปฏิบัติการหลักสูตร

การบริหารโครงการเชิงปฏิบัติ (Project Management in Practice)

สำหรับในด้านธุรกิจก่อสร้างและด้านวิศวกรรม รุ่นที่ 26

วันที่ 27 – 28 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2562 ณ ห้องประชุมชั้น 4 อาคาร วสท. เวลา 9.00-16.00 น.

จัดโดย สถาบันวิศวพัฒน์ วิศวกรรมสถานแห่งประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์

ขอสำรองรายชื่อเข้าร่วมอบรมดังต่อไปนี้(กรุณาเขียนชื่อ-นามสกุลตัวบรรจง เพื่อความถูกต้องของวุฒิบัตร)

1) ชื่อ - นามสกุล ..... เลขที่สมาชิก วสท. ....

2) ชื่อ - นามสกุล ..... เลขที่สมาชิก วสท. ....

ที่อยู่ (หน่วยงาน/บริษัท) ..... เลขที่..... หมู่ที่.....

อาคาร.....ชอย.....ถนน.....ตำบล/แขวง.....

อำเภอ/เขต.....จังหวัด.....รหัสไปรษณีย์.....โทรศัพท์.....

โทรสาร.....E-mail :.....

ผู้ประสานงานโดย ..... โทรศัพท์ .....

เลขประจำตัวผู้เสียภาษี .....  สำนักงานใหญ่  สาขา.....

### อัตราค่าลงทะเบียน

ประเภทสมาชิก	ชำระก่อนวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 62	ชำระหลังวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 62
<input type="checkbox"/> สมาชิก วสท. เท่านั้น	4,800 /ท่าน	5,300 /ท่าน
<input type="checkbox"/> พนักงานรัฐ/วิสาหกิจ	5,000 /ท่าน	5,500 / ท่าน
<input type="checkbox"/> บุคคลทั่วไป	5,300 /ท่าน	5,800 / ท่าน

(อัตรานี้รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม 7%, ค่าอาหารกลางวัน, อาหารว่าง, เอกสารประกอบบรรยาย และ วสท. ได้รับการยกเว้นภาษีหัก ณ ที่จ่าย 3%)อัตราค่าลงทะเบียน \*\* รับผิดชอบจำกัดเพียง 35 คน แรกที่ส่งใบสมัครเท่านั้น \*\*

### การชำระค่าลงทะเบียน

- เงินสด ชำระที่ อาคาร วสท. ชั้น 5 (ออกจากลิฟต์ขวามือ)
- เช็ค สั่งจ่าย สมาคมวิศวกรรมสถานแห่งประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์
- โอนเงิน เข้าบัญชีเงินฝากออมทรัพย์ในนาม..

สมาคมวิศวกรรมสถานแห่งประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์

- ธนาคารไทยพาณิชย์ สาขาสาขากาชาดไทย เลขที่ 045-2-03026-1
- ธนาคารกรุงเทพ สาขาสूरวงศ์ เลขที่ 147-4-32388-6
- ธนาคารกรุงไทย สาขาจามจุรีสแควร์ เลขที่ 162-0-09914-4

หมายเหตุ : กรณีโอนเงินเข้าบัญชีธนาคาร กรุณาฝากสำเนาสลิปเงินโอน พร้อมระบุชื่อผู้เข้าอบรม ที่อยู่ในการออกใบเสร็จส่งแฟกซ์มาที่ 0-2184-4662 , โทร 0-21844600-9 หรือ e-mail : eit@eit.or.th

กรณีวิศวกรรมแห่งประเทศไทยฯ ยกเลิกการจัดอบรม สืบมา ศึกษาจาก  
กึ่งใบและต่างประเภทเมืองจากเหตุใดก็ตามจะคืนเงินให้กับลูกค้าเต็มจำนวน  
กรณีผู้ลงทะเบียนแจ้งยกเลิกให้ปฏิบัติดังต่อไปนี้  
- แจ้งยกเลิกก่อนวันจัดอบรม สืบมา 30 วัน คืนให้เต็มจำนวนของค่าลงทะเบียน  
- แจ้งยกเลิกก่อนวันจัดอบรม สืบมา 15 วัน คืนให้ 80 % ของค่าลงทะเบียน  
- แจ้งยกเลิกก่อนวันจัดอบรม สืบมา 7 วัน คืนให้ 50 % ของค่าลงทะเบียน  
- แจ้งยกเลิกภายหลัง 7 วัน ไม่คืนค่าลงทะเบียน