



## โครงการอบรมหลักสูตร

การบริหารโครงการสำหรับผู้ปฏิบัติงานบริหารโครงการ (Project Management for Practitioners) รุ่นที่ 2

วันที่ 6-10 สิงหาคม พ.ศ. 2561 ณ ห้องประชุม ชั้น 4 อาคาร วสท. เวลา 9.00-16.00 น.

จัดโดย คณะกรรมการสาขาวิศวกรรมคอมพิวเตอร์ วิศวกรรมสถานแห่งประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์

### หลักการและเหตุผล

รัฐบาลมีงบประมาณในทุกปีเป็นเงินมหาศาลเพื่อใช้ในการทำโครงการต่างๆ ไม่ว่าจะเป็นโครงการด้านการก่อสร้าง infrastructure ด้านต่างๆ หรือโครงการด้านไอที ซึ่งส่วนใหญ่แล้ว เอกชนเป็นผู้รับงานเหล่านี้มาจากองค์กรของรัฐ

ในปัจจุบัน ไม่ว่าจะป็นเจ้าหน้าที่ของรัฐ หรือเอกชนผู้รับงานของรัฐมาดำเนินการ ความรู้ ความเชี่ยวชาญด้านการบริหารโครงการยังเป็นสิ่งที่ขาดแคลนมาก ซึ่งเป็นผลทำให้โครงการหลายโครงการล่าช้า เกิดปัญหาให้กับองค์กรของรัฐที่ว่าจ้าง และเอกชนเอง ซึ่งอาจทำให้เกิดการขาดทุนได้

แม้องค์กรของเอกชนเองที่ทำโครงการของตนเอง ความรู้ ความชำนาญในการบริหารงานโครงการ เป็นสิ่งที่มีค่าที่จะช่วยให้องค์กรประสบผลสำเร็จตามเป้าหมาย

ความรู้ในการบริหารโครงการนั้น ไม่เพียงแต่มีความสำคัญต่อทีมบริหารโครงการเท่านั้น ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องอื่นๆ เช่นผู้บริหาร และแผนกต่างๆ ที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับโครงการก็มีความจำเป็นจะต้องเข้าใจบทบาทของตน อันจะมีผลให้โครงการประสบความสำเร็จ หรือล้มเหลว

หลักสูตรนี้เป็นหลักสูตรต่อจากหลักสูตรพื้นฐานการบริหารโครงการ เป็นหลักสูตรที่ให้ความรู้ในรายละเอียดในแต่ละขั้นตอนของการบริหารโครงการตั้งแต่การเริ่มต้นโครงการ การวางแผน การปฏิบัติงาน การติดตามและควบคุมงาน และการปิดโครงการ

นอกจากได้ความรู้ในการบริหารโครงการในรายละเอียดแล้ว ผู้เข้าอบรมจะได้เห็นตัวอย่างของเครื่องมือที่ใช้บริหารโครงการ และตัวอย่างและแม่แบบ (templates) ของเอกสารที่ใช้ในโครงการไปด้วยเพื่อนำไปใช้งานจริง หรือนำไปดัดแปลงเพื่อใช้งาน

### วัตถุประสงค์

1. เพื่อให้ผู้เข้าอบรมซึ่งปฏิบัติงานบริหารโครงการได้เรียนรู้ในรายละเอียดของวิธีบริหารโครงการในแต่ละขั้นตอนที่มีประสิทธิภาพตามหลักสากล
2. เพื่อให้ผู้เข้าอบรมมีความรู้เกี่ยวกับซอฟต์แวร์บริหารโครงการ

### กลุ่มเป้าหมาย

- ผู้ที่ปฏิบัติงานบริหารโครงการงาน หรือผู้ที่สนใจที่จะปฏิบัติงานบริหารโครงการ

### วิทยากร พีรพงษ์ วชิษฐ์อัครังค์ PMP

- Certified Project Management Professional – Project Management Institute (PMI)
- กรรมการและเลขานุการของคณะกรรมการสาขาวิศวกรรมคอมพิวเตอร์ วิศวกรรมสถานแห่งประเทศไทยในพระบรมราชูปถัมภ์

## โครงสร้างหลักสูตร

- วงจรชีวิตของการบริหารโครงการ (Project life Cycle)
- การจัดทำโครงการ (Project Initiation)
  - โครงการของเอกชน
    - การระบุผู้มีส่วนได้เสีย (Stakeholders)
    - การจัดทำกฎบัตรโครงการ (Project Charter)
  - โครงการของรัฐ
- การวางแผนโครงการ
  - การทำแผนบริหารโครงการ
  - การทำแผนบริหารขอบเขตโครงการ
  - การรวบรวมความต้องการ
  - การกำหนดขอบเขตโครงการ
  - การสร้างรายละเอียดโครงสร้างงาน (Work Breakdown Structure – WBS)
  - การทำแผนบริหารตารางเวลาดำเนินงาน
  - การระบุกิจกรรม
  - การจัดลำดับกิจกรรม
  - การประเมินทรัพยากร
  - การประเมินเวลา
  - การทำแผนบริหารทรัพยากรบุคคล
  - การทำแผนบริหารความเสี่ยง
  - การระบุความเสี่ยง
  - การทำ Qualitative Risk Analysis
  - การทำ Quantitative Risk Analysis
  - การทำแผนตอบสนองต่อความเสี่ยง
  - การพัฒนาตารางเวลาดำเนินงาน
  - การทำแผนบริหารการจัดซื้อจัดจ้าง
  - การทำแผนบริหารการสื่อสาร
  - การทำแผนบริหารคุณภาพ
  - การทำแผนบริหารการเปลี่ยนแปลง
  - การทำแผนบริหารต้นทุนโครงการ
  - การประเมินต้นทุนโครงการ
  - การกำหนดงบประมาณ

- การดำเนินงานโครงการ
  - การจัดหาทีมงาน
  - การพัฒนาทีมงาน
  - การบริหารทีมงาน
  - การดำเนินกิจกรรมตามแผน
  - การดำเนินกิจกรรม QA
  - การดำเนินการจัดซื้อจัดจ้าง
  - การบริหารการสื่อสาร
  - การบริหารความสัมพันธ์กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย
- การติดตามและควบคุมโครงการ
  - การติดตามและควบคุมงาน
  - การควบคุมการเปลี่ยนแปลง
  - การ validate scope
  - การควบคุมขอบเขตงาน
  - การควบคุมตารางเวลาดำเนินงาน
  - การควบคุมต้นทุน
  - การควบคุมคุณภาพ
  - การควบคุมการจัดซื้อจัดจ้าง
  - การควบคุมการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย
  - การบริหารความเสี่ยง
- การปิดโครงการ
  - การปิดโครงการหรือเฟส
  - การปิดการจัดซื้อจัดจ้าง



### โครงการอบรมหลักสูตร

### การบริหารโครงการสำหรับผู้ปฏิบัติงานบริหารโครงการ (Project Management for Practitioners)

วันที่ 6-10 สิงหาคม พ.ศ. 2561 ณ ห้องประชุม ชั้น 4 อาคาร วสท. เวลา 9.00-16.00 น.

จัดโดย คณะกรรมการสาขาวิศวกรรมคอมพิวเตอร์ วิศวกรรมสถานแห่งประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์

**ขอสำรองรายชื่อเข้าร่วมอบรมดังต่อไปนี้(กรุณาเขียนชื่อ-นามสกุลตัวบรรจง เพื่อความถูกต้องของวุฒิบัตร)**

1) ชื่อ - นามสกุล ..... เลขที่สมาชิก วสท. ....

2) ชื่อ - นามสกุล ..... เลขที่สมาชิก วสท. ....

ที่อยู่ (หน่วยงาน/บริษัท) ..... เลขที่..... หมู่ที่.....

อาคาร.....ซอย.....ถนน.....ตำบล/แขวง.....

อำเภอ/เขต.....จังหวัด.....รหัสไปรษณีย์.....โทรศัพท์.....

โทรสาร.....E-mail : .....

ผู้ประสานงานโดย..... โทรศัพท์ .....

เลขประจำตัวผู้เสียภาษี .....  สำนักงานใหญ่  สาขา.....

#### อัตราค่าลงทะเบียน

ประเภทสมาชิก	ชำระก่อนวันที่ 15 กรกฎาคม 2561	ชำระหลังวันที่ 15 กรกฎาคม 2561
<input type="checkbox"/> สมาชิก วสท. เท่านั้น	9,500 /ท่าน	10,000 /ท่าน
<input type="checkbox"/> พนักงานรัฐ/วิสาหกิจ	11,000 /ท่าน	11,500 / ท่าน
<input type="checkbox"/> บุคคลทั่วไป	12,500 /ท่าน	13,000 / ท่าน

(อัตรานี้รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม 7%, ค่าอาหารกลางวัน, อาหารว่าง, เอกสารประกอบบรรยาย และ วสท. ได้รับการยกเว้นภาษีหัก ณ ที่จ่าย 3%)อัตราค่าลงทะเบียน \*\* รับผิดชอบจำกัดเพียง 35 คน แรกที่ส่งใบสมัครเท่านั้น \*\*

#### การชำระค่าลงทะเบียน

- เงินสด ชำระที่ อาคาร วสท. ชั้น 5 (ออกจากลิฟต์ขวามือ)
- เช็ค สั่งจ่าย สมาคมวิศวกรรมสถานแห่งประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์
- โอนเงิน เข้าบัญชีเงินฝากออมทรัพย์ในนาม..

สมาคมวิศวกรรมสถานแห่งประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์

- ธนาคารไทยพาณิชย์ สาขาสภาอากาศไทย เลขที่ 045-2-03026-1
- ธนาคารกรุงเทพ สาขาสุรวงศ์ เลขที่ 147-4-32388-6
- ธนาคารกรุงไทย สาขาจามจุรีสแควร์ เลขที่ 162-0-09914-4

หมายเหตุ : กรณีโอนเงินเข้าบัญชีธนาคาร กรุณาפקซ์สำเนาสลิปเงินโอน พร้อมระบุชื่อผู้เข้าอบรม ที่อยู่ในการออกไปเสร็จ

ส่งפקซ์มาที่ 0-2184-4662 , โทร 0-21844600-9 ต่อ523 หรือ e-mail : sangdaw.eit@gmail.com

กรณีวิศวกรรมแห่งประเทศิกทยฯ ยกเลิกการจัดอบรม สัมนมา ศึกษาถูกงาน  
 กังใบและต่างประเทศเนื่องจากเหตุใดก็ตามจะคืนเงินให้กับลูกค้าเต็มจำนวน  
 กรณีผู้ลงทะเบียนแจ้งยกเลิกให้ปฏิบัติดังต่อไปนี้

- แจ้งยกเลิกก่อนวันจัดอบรม สัมนมา 30 วัน คืนให้เต็มจำนวนของค่าลงทะเบียน
- แจ้งยกเลิกก่อนวันจัดอบรม สัมนมา 15 วัน คืนให้ 80 % ของค่าลงทะเบียน
- แจ้งยกเลิกก่อนวันจัดอบรม สัมนมา 7 วัน คืนให้ 50 % ของค่าลงทะเบียน
- แจ้งยกเลิกภายหลัง 7 วัน ไม่คืนค่าลงทะเบียน